



2018

2019

# Rapport d'activité

## Qui sommes nous ?

Indépendant et apolitique, le Think tank **Audace Institut Afrique (AIA)** est un laboratoire d'idées multiculturel et multidisciplinaire qui a pour objectif de promouvoir une liberté responsable pour un développement équilibré au service des Africains.

## Notre mission

AIA participe à la production d'idées novatrices sur des sujets cruciaux réputés complexes. Il contribue à dénouer les problèmes et entraves pour mieux les comprendre par un processus de clarification dans une approche dite *bottom-up* reposant sur les acteurs locaux.

AIA agit ensuite en implémentant sur le terrain ses propositions pour les affiner et les contextualiser afin d'alimenter utilement les politiques publiques. Il s'agit de mettre en accord les idées et la réalité avec comme boussole le bien commun. Pour cela AIA n'hésite pas à allier traditions et modernité afin de réconcilier la légalité et la légitimité en intégrant les spécificités de la culture africaine sans pour autant rejeter les bonnes recettes ayant fonctionné ailleurs. Depuis 6 ans l'institut travaille particulièrement sur la problématique du foncier rural et a implémenté des solutions innovantes de sécurisation des droits fonciers ruraux.

**Notre vision** : Une liberté responsable pour une prospérité partagée



---

Sommaire

**LE FONCIER RURAL**

De la sécurité à la prospérité

---

**LA FORMATION**

Du savoir à l'esprit critique

---

**L'INFLUENCE**

Des idées à l'action

---

**LES PARTENARIATS STRATEGIQUES**

« Seul on va plus vite mais ensemble on va plus loin »

---

**LE FONCIER RURAL**  
**De la sécurité à la prospérité**

# Une approche multidimensionnelle du foncier rural

## Acteur Communau'Terre

7 villages pilotes terminés dans des aires culturelles différentes – 7 villages devenus autonomes dans leur gestion foncière

Une visite de terrain de l'Agence Foncière Rurale (AFOR) et des bailleurs de fonds

Une atelier sur les femmes et l'accès à la terre

Un atelier sur les droits de l'Homme et le foncier rural

Un atelier sur la contractualisation des terres rurales

Lauréat du prix du meilleurs programme au Liberty Forum Africa de la fondation ATLAS Network

3 étapes du programme reprises dans la méthodologie de sécurisation foncière de l'AFOR

# Qu'est-ce qu'Acteur Communau'Terre?

Le programme Acteur Communau'TERRE réalisé en partenariat avec la Fondation Friedrich Naumann, débuté en mars 2016 pour une durée de six ans, permet d'implémenter les propositions de l'étude « *Comment réinventer le système foncier rural en Côte d'Ivoire ?* » réalisée en 2014 et 2015 avec le soutien de son partenaire l'ATLAS Economic Research Foundation. Ce programme a été mené dans 7 villages pilotes. Il vise à clarifier des droits fonciers pour améliorer la gouvernance foncière dans les villages. Il comporte deux principaux volets :

## 1 –Un registre foncier communautaire

Il s'agit pour l'équipe projet d'aider les villageois à réaliser eux-mêmes des registres fonciers communautaires pour clarifier les droits primaires et secondaires des détenteurs des droits coutumiers et des exploitants. C'est concrètement une carte du village réalisée à partir de la connaissance traditionnelle locale des limites des terres.

## 2 – La formation des Comités Villageois de Gestion Foncière Rurale (CVGFR) en action

Pour améliorer la gouvernance locale, une part du programme vise à améliorer les capacités des CVGFR, structure clé au sein du village en lien avec l'administration.

Il s'agit d'abord de les créer là où ils ne le sont pas encore, ou de revoir leur composition s'ils ne sont pas fonctionnels. Ensuite, les aider à se structurer à travers un règlement intérieur. Enfin, les former à :

- Utiliser le GPS en autonomie ;
- Gérer et actualiser le registre foncier communautaire;
- Archiver les données;
- Promouvoir une contractualisation claire qui donne aux contrats fonciers ruraux une forte crédibilité.

## Acteur Communau'Terre

Friedrich Naumann  
STIFTUNG **FÜR DIE FREIHEIT**



### **ACTEUR COMMUNAU'TERRE**

Une idée, une méthode

Pour une nouvelle approche du foncier rural



Toutes la méthodologie d'Acteur Communau'Terre expliquée et disponible sur le site internet d'Audace Institut Afrique.

Avec le soutien de la Friedrich Naumann Stiftung et de l'ATLAS Network Foundation



**FRIEDRICH NAUMANN  
FOUNDATION** For Freedom.

Côte d'Ivoire

# Une co-construction de la méthodologie

## Comment rendre la méthodologie plus efficiente?

- Une équipe de sociologues aguerris, ouverts et créatifs;
- Une méthodologie inclusive permettant à tous les acteurs de s'exprimer avec un traitement particulier pour les marginalisés;
- Une capacité de réajuster rapidement la méthodologie et d'implémenter les solutions nouvelles identifiées dans le dialogue avec les acteurs.





# Comment améliorer la méthodologie

## Réflexion sur la boîte à outils des Comités villageois de gestion foncière rurale

Les autorités de 5 villages pilotes réunies pour chercher des solutions d'amélioration de la méthodologie d'Acteur Communau'Terre et pour renforcer l'impact des CVGFR: Autonomie financière; modèle de contrats; gestion des archives, etc.

Les solutions durables se construisent avec les acteurs eux-mêmes.



**2 jours intenses de brainstorming à Abidjan**



# Evaluation d'Acteur Communautaire

## Visite de la Fondation ATLAS Network

Des autorités administratives et financières à Abidjan, jusqu'au cœur des villages pilotes, Tarun Vats de l'ATLAS Network Foundation a procédé à des vérifications et a évalué l'impact du programme.



# Evaluation d'Acteur Communautaire

## Visite de la Fondation ATLAS Network



Village de Barata

## Acteur Communautaire lauréat du 1<sup>er</sup> Prix au forum de la liberté en Afrique au Kenya



Mehmet N'Diaye, membre du Comité d'orientation stratégique de l'institut

# Atelier sur l'accès des femmes à la terre

## Un panel multidisciplinaire tourné vers la recherche de solutions opérationnelles



Au delà du travail de terrain, des ateliers thématiques sont organisés pour trouver des voies de solutions dans le partage des idées. Des conseils méthodologiques pour les actions de terrain et des partages d'expérience ont permis de dégager une feuille de route concrète favorisant l'accès des femmes à la terre.

# Atelier sur le foncier rural et les droits de l'Homme

## Formation et sensibilisation aux Directives volontaires



En partenariat avec l'Institut allemand des droits de l'Homme, la Commission Nationale des droits de l'Homme en Côte d'Ivoire, la FAO et la Fondation Friedrich Naumann, la Société civile agissant dans le cadre du foncier rural et des droits de l'homme a été formée et sensibilisée aux directives volontaires comme outil intéressant pouvant aider à régler la problématique foncière dans le respect des droits de l'Homme.

# Atelier sur la contractualisation des terres rurales

## Les contrats comme outils de cohésion sociale et d'intégration



Dans la série des ateliers thématiques sur le foncier rural, une session a été consacrée à la contractualisation des terres rurales. En effet, les contrats sont une part entière de la sécurisation foncière. L'atelier a permis d'analyser le sujet essentiellement sous l'angle du droit.



# **LA FORMATION**

## **Du savoir à l'esprit critique**

# HAUT-PARLEUR



*Haut-parleur* est une formation multidisciplinaire à la prise de parole adressée à un groupe de 25 jeunes ivoiriens pour l'inviter à exprimer ses idées, affirmer ses valeurs et développer la confiance en soi.

Des jeunes issus de tous milieux:

- pour briser les déterminismes sociaux;
- rompre avec la logique de repli sur soi et libérer les talents d'une jeunesse stigmatisée ;
- favoriser l'employabilité des participants et offrir aux entreprises ivoiriennes un vivier de jeunes à profil nouveau pour consolider la communication interne et externe de leurs structures



**Discours**

**Débat**

**Slam**

**Contes**

**Légendes**

**Théâtre**

**Poésie**

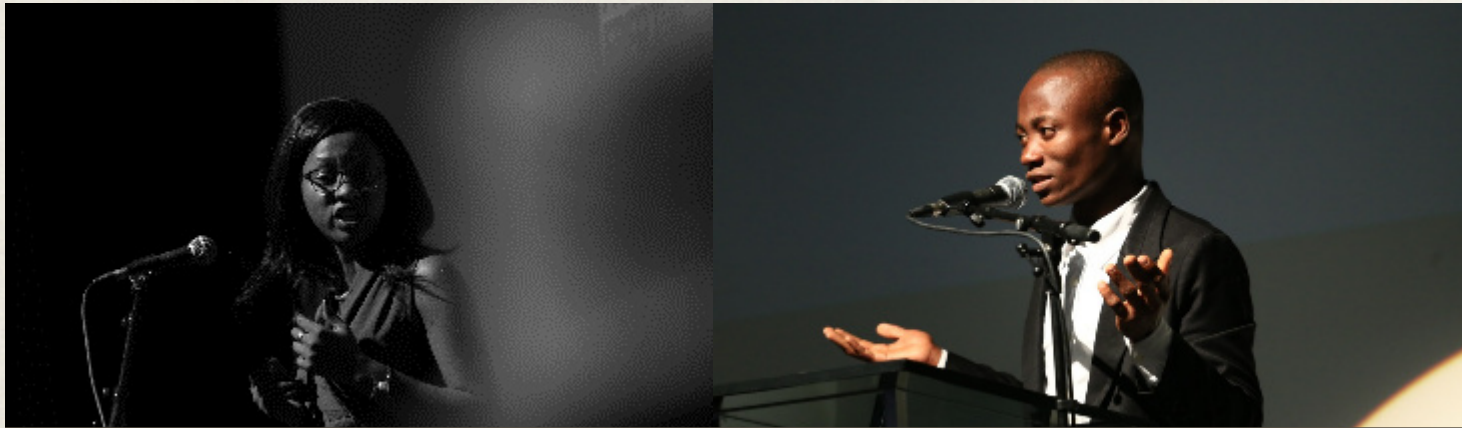
**Argumentation**

**Diction**



# PUISER AUX RACINES DE L'ORALITÉ AFRICAINE !





## CONCOURS DU MEILLEUR DISCOURS DE CONVICTION



Une aventure rendue possible grâce au Service de coopération et d'action culturelle de l'Ambassade de France en Côte d'Ivoire (SCAC), au Centre culturel français d'Abidjan, au Centre culturel Saint Paul d'Abidjan.

# Des formations pour nourrir le débat démocratique



## Atelier innovant inspiré du concept des séminaires Liberty Fund.

25 activistes travaillent 3 jours sur des problèmes d'actualité en recherchant des solutions aux sources des écrits d'auteurs classiques. Atelier très interactif et productif permettant d'élever l'analyse.

## Formation des partis politiques au discours politique pour dynamiser la démocratie

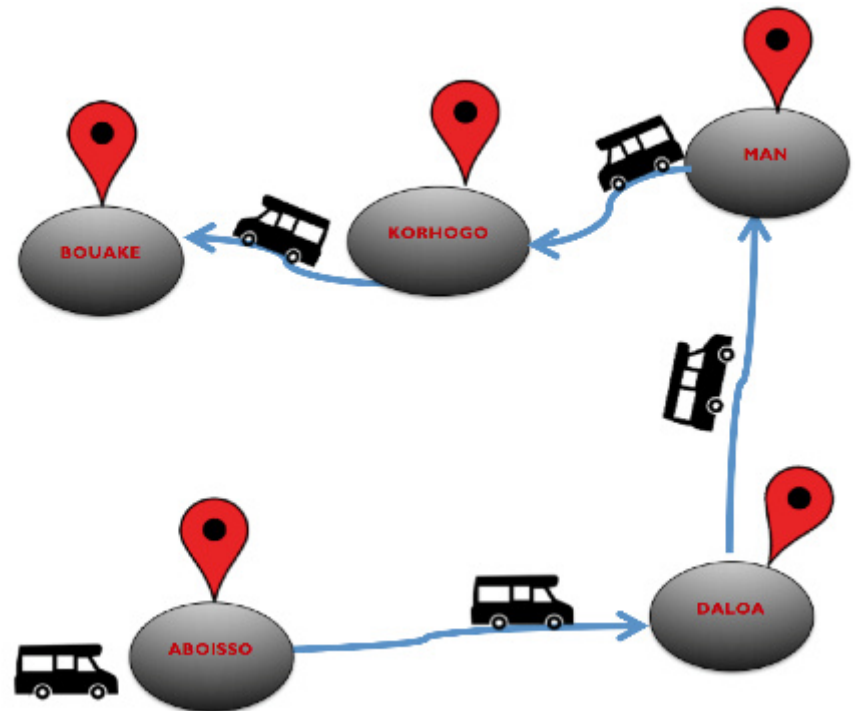
Dans le cadre du partenariat avec la Fondation Friedrich Ebert, 24 membres de partis politiques de tous bords ont été initiés au discours politique. Dans le cadre de l'exercice démocratique il est le lien privilégié de communication entre la sphère politique, censée porter des programmes de société, et les populations.



# La caravane Acteurs Citoyens À la rencontre des jeunes en zones rurales



- 5 régions touchées
- 514 étudiants formés  
190 femmes  
324 hommes
- 5 conférences
- 5 ateliers
- 25 solutions citoyennes proposées
- 2 émissions radio
- 97% d'opinions positives



Un financement de Network For Free Society

## La caravane Acteurs Citoyens



Des rencontres basées sur une méthodologie innovante qui amène les participants à eux-mêmes formuler des solutions basées sur une approche *bottom-up* pour répondre aux défaillances de l'État.

### Témoignages

**« Je n'ai jamais étendu un tel message ; je n'ai jamais imaginé à quel point la population et surtout les jeunes pouvaient être les acteurs du changement. Cette formation est une révolution pour nous »** Metica, Man

**« Cette formation m'a permis de réaliser tout le mal qu'on peut faire à son pays en se désengageant de toutes actions porteuses de fruits. J'ai décidé de mettre ma jeunesse et ma vigueur au service du développement de ma communauté »** Rita, Daloa



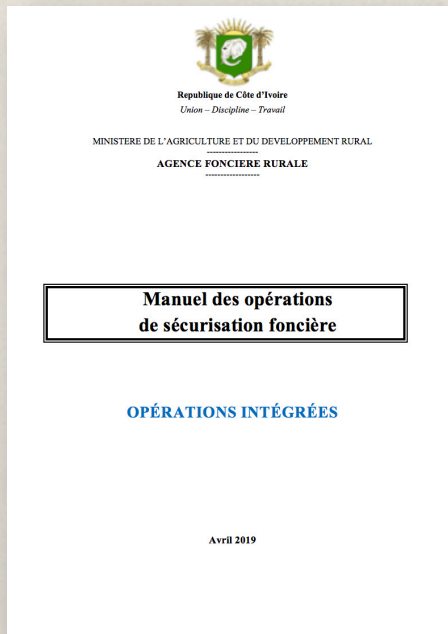
# L'INFLUENCE

## Diffuser nos idées plus loin

# Visite de terrain avec l'administration et les bailleurs

Une délégation de l'Agence Foncière Rurale (AFOR), de la Banque mondiale et de l'Agence Française de Développement, est venue constater l'impact d'Acteur Communau'Terre dans le village de Barata à Sinfra.

**L'expérience d'Acteur Communau'Terre a permis d'alimenter plusieurs étapes du manuel d'opération de l'AFOR** où se retrouvent : la création d'un registre foncier villageois; la création de nouveaux métiers dans les villages (arpenteurs utilisant le GPS en autonomie et archivistes) et l'étape du dialogue social autour d'une carte succincte du village pour procéder à un démêlage des droits fonciers au sein du village.



## Promotion des contrats d'usage pour les planteurs

La conférence de Berlin a été l'occasion pour Gisèle Dutheil, la directrice de AIA, de promouvoir la contractualisation pour les planteurs de cacao. En effet, alors qu'on se focalise sur les titres fonciers, les contrats d'usage sont négligés dans la réflexion globale sur la sécurité foncière.

Un contrat écrit sécurise le planteur qui est plus disposé à investir en capital et en efforts dans cet environnement de sécurité foncière. Le planteur connaît clairement sa place au sein du village et ses droits sont reconnus par tous. C'est le socle de la cohésion sociale.

**WORLD  
COCOA  
CONFERENCE 2018**



# Foncier rural et nouvelles technologies à l'ALPC

## Abidjan, 25-29 Novembre 2019

Le programme Acteur Communautaire présenté à la conférence sur les politiques foncières en Afrique.



# Forum de la liberté économique en Côte d'Ivoire

Le forum de la liberté économique en Côte d'Ivoire organisé en partenariat avec la **fondation ATLAS Network**, la **fondation Friedrich Naumann** et l'**institut Fraser** autour d'une centaine de participants ciblés.

Ce forum a permis d'analyser l'index de la liberté économique en Côte d'Ivoire pour déterminer les faiblesses et les véritables défis à relever pour améliorer l'environnement des affaires. L'objectif est de sortir du mythe des dangers de la liberté économique qui circule. La liberté économique est trop souvent le bouc émissaire permettant de masquer la défaillance des États. À croire cela, les bonnes solutions sont rejetées.



Ce forum a été marqué par la présence de **Tarun Vats**, directeur associé à la formation à la fondation ATLAS Network (Etats Unis), **Fred McMahon** Directeur du Fraser Institute (Canada), **Dr. Joachim A. Holden**, Directeur Afrique de l'Ouest Fondation Friedrich Naumann (Allemagne).

# Forum de la liberté économique en Côte d'Ivoire

## Index de la liberté économique 2018



### Côte d'Ivoire

Classement mondial : 132



Malgré de nombreux efforts réalisés par le Côte d'Ivoire au cours des dernière années, entre autres la création du Tribunal de commerce, la Cour d'appel de commerce, la facilitation de la création d'entreprises, la création de l'Agence Foncière Rural (AFOR), le soutien à la mise en œuvre de la Zone de Libre-Echange Continentale Africaine (ZLECAf), la Côte d'Ivoire figure toujours au 132 rang sur 162 économies évaluées. L'un des piliers de ce faible classement est la corruption. Le pays est encore classé au 103e rang de l'indice de perception de la corruption de Transparency International (sur 180 pays). Alors que la corruption est un véritable cancer pour la société, l'impact de la liberté économique sur la réduction de ce fléau est avéré.

Le manque de liberté économique est la matière première de la corruption. Si vous êtes économiquement libre et si vous avez la capacité de faire vos propres choix économiques ; si personne n'entrave vos activités ; si vos formalités administratives sont simples (pour ouvrir une entreprise, obtenir une décision de justice équitable, trouver un bon emploi sans devoir verser de pot-de-vin, etc) ; alors, vous serez faiblement soumis aux exigences de « donner des enveloppes » pour débloquer un dossier, obtenir un simple papier. La corruption sera ainsi drastiquement réduite.

L'ingérence persistante du gouvernement dans l'économie alimente également la corruption. Les acteurs économiques sont soumis à des paiements multiples et informels soit pour obtenir les faveurs du gouvernement, soit pour en éviter des pénalités. Les marchés sont protégés pour des amis du pouvoir. On parle alors de capitalisme de copinage. Si le gouvernement libère l'économie et se met à l'écart, il n'y aura ni faveurs à acheter, ni de pots-de-vin à payer pour éviter d'éventuelles sanctions et la corruption en sera réduite d'autant.

En améliorant la liberté économique, la Côte d'Ivoire aura la capacité d'élaborer des politiques économiques qui mèneront à une prospérité partagée et préserveront la liberté, la démocratie et la paix.



Le rapport complet est disponible sur le site internet de AIA



**FRIEDRICH NAUMANN  
FOUNDATION** For Freedom.

Côte d'Ivoire

# Une présence médiatique pour soutenir la transformation

Libre Afrique est un site de publication d'analyses visant à promouvoir l'importance de la liberté, remède contre la pauvreté en Afrique. Le programme Libre Afrique soutenu par la fondation ATLAS Network est associé au réseau de l'Initiative globale pour les droits individuels, la paix et la prospérité, qui réunit sites russophone, arabophone, persophone, kurdophone, azeri, sinophone, lusophone, malais et anglophone.

## En 2018

**153** articles publiés  
**1586** republications

## En 2019

**165** articles publiés  
**1644** republications

**Libre Afrique**  
Un regard alternatif sur le continent

Économie | Politique | Relations Internationales | Société | Régions

Nouvelles technologies : tremplin vers une révolution agricole en Afrique

**Genre**

**Kenya : stop à l'acceptation des violences faites aux femmes !**  
L'Afrique subsaharienne présente l'un des taux de violence domestique les plus élevés au monde. Au Kenya, plus de 47% des femmes sont victimes de violences...

**Santé**

**Afrique du Sud : Comment réussir la couverture maladie universelle ?**  
L'assurance Maladie Nationale (National Health Insurance, NHI) fait de grandes promesses, y compris des soins de santé de qualité, gratuits et complets pour...

**Formation à la rédaction d'un article**

Formation à la rédaction d'un article

<http://www.libreafrique.org>

# **LES PARTENARIATS STRATEGIQUES**

**« Seul on va plus vite mais ensemble on va plus loin »**






Avec la Chambre Nationale des Rois et Chefs Traditionnels de Côte d'Ivoire : un partenariat solide et multithématique depuis 4 ans.



# Des actions dans le cadre d'Alerte Foncier


AIA participe au développement et aux programmes de la plateforme de la société civile dédiée au Foncier rural





**ÉTUDE**

**LES DROITS FONCIERS COUTUMIERS NON FORMALISÉS PEUVENT-ILS FAIRE L'OBJET D'UNE TRANSACTION FORMALISÉE PAR UN CONTRAT ?**



*Une étude réalisée par :*

**Pr. Aline AKA LAMARCHE**, Maître de Conférence, agrégée de Droit, Expert Foncier, Université Alassane Ouattara de Bouaké.

*Assistée de :*  
**Dr Francis KOUAMÉ**, Docteur en Droit, Université Alassane Ouattara de Bouaké.  
**Dr Francis YEO**, Docteur en Droit, Université Alassane Ouattara de Bouaké.  
**Samba FONDIO**, juriste-consultant en droit foncier, Enseignant de droit.

**Côte d'Ivoire, décembre 2019**

Etude sur la contractualisation sur les terres coutumières non encore certifiées.

Cette étude a été réalisée dans le cadre du développement des activités de ALERTE-Foncier, qui bénéficie d'un soutien financier de l'Union Européenne et du CCFD-terre Solidaire à travers un projet porté par le CCFD-Terre Solidaire, INADES- Formation et Audace Institut Afrique (AIA). Dans ce projet intitulé « *Plateforme Alerte-Foncier : Pour une gouvernance inclusive et durable du foncier rural en Côte d'Ivoire* » FED/2018/159508/4, AIA a réalisé cette étude sur les droits coutumiers. Ce vaste sujet est ici abordé sous l'angle de la contractualisation formelle sur des terres dont les droits coutumiers n'ont pas encore été formalisés.

L'étude a permis de répondre clairement qu'il est légal de réaliser des contrats d'usages sur des terres non encore enregistrées par le gouvernement.

## Des actions dans le cadre d'Alerte Foncier

### Cellule d'observation des conflits fonciers ruraux alerte foncier



Sa Majesté Désiré AMON TANOË, Président de la CNRCT

**Création d'une cellule d'observation des conflits fonciers ruraux à travers 139 points focaux de la Chambre Nationale des Rois et Chefs Traditionnels (CNRCT) dans les 31 régions et 108 départements du pays**

Ce réseau national avec la chefferie permet de fournir de l'information contextualisée et actualisée liée aux conflits fonciers ruraux pour mieux comprendre les problèmes sous le regard des acteurs les plus proches des populations que sont les Chefs traditionnels.

Ce partenariat témoigne de l'intérêt de la CNRCT pour la cohésion sociale dans le pays.

## Quelques points clés sur la gestion de AIA

- ❑ **82%** du budget consacré aux activités et **18%** au fonctionnement
- ❑ Une comptabilité entièrement digitalisée
- ❑ La mise en place d'un nouveau Manuel de procédures





[www.audace-afrique.org](http://www.audace-afrique.org)  
[institut@audace-afrique.org](mailto:institut@audace-afrique.org)  
Tél : + (225) 57 88 82 91

